

Bericht über die Erfüllung des Stiftungszwecks  
gem. § 11 Abs. 3 Niedersächsisches Stiftungsgesetz für das Jahr 2021,  
zugleich Tätigkeitsbericht des Vorstands für die Bürgerstiftung Norden

## 1 Vorbemerkung

Der Bericht über die Erfüllung des Stiftungszwecks im Jahr 2021 wird vom Vorstand der Bürgerstiftung Norden vorgelegt und gibt Rechenschaft über die wesentlichen Aktivitäten der Stiftung und der weiteren Treuhandstiftungen unter dem Dach der Bürgerstiftung Norden. In 2021 sind diese die Geschwister Karge Stiftung, die Stiftung Gesine Sprenger, die Stiftung Johanne und Günter Heß und die Stiftung Bernhard und Rita Schmidt.

## 2 Stiftungsorgane

Die verfassungsgemäßen Organe der Bürgerstiftung Norden sind der Stiftungsvorstand sowie der Stiftungsbeirat. Sie gestalten die Stiftungspolitik in erster Linie durch ihre Förderentscheidungen unter Beachtung der Stiftungssatzung. Zugleich sind diese beiden Organe auch Vorstand bzw. Beirat für die unselbständigen Treuhandstiftungen; somit gestalten sie auch die Stiftungspolitik dieser Treuhandstiftungen entsprechend.

Der Vorstand der Bürgerstiftung Norden besteht seit dem 25.09.2018 aus Dr. Jörg Hagena (Vorstandsvorsitzender), Frank Rabehl (stellvertretender Vorstandsvorsitzender) und Barbara Schlag. Ab 11.05.2021 ist zudem Herr Dr. Matthias Stenger als weiteres Vorstandsmitglied im Amt.

Dem Stiftungsbeirat gehören an: Matthias Fuchs (Vorsitzender), Hans-Bernd Eilers (stellvertretender Vorsitzender), Helmut Feldmann, Bernd Fuhrmann (in 2021 noch im Beirat tätig, in 2022 ausgeschieden), Barbara Hentze, Tido Graf zu Innhausen und Knyphausen, Eta Willers sowie (seit 11.05.2021) Maya Grünhoff.

Das dritte Organ der Stiftung ist der Stifterrat, dem Personen auf Lebenszeit angehören, die als Stifter oder Zustifter ab einem festgelegten Betrag zum Stiftungsvermögen beigetragen haben. In 2021 waren dies insgesamt 19 Personen.

## 3 Allgemeine Aktivitäten

Auch im Jahr 2021 war die Tätigkeit der Stiftungen stark durch die Auswirkungen der Corona-Pandemie beeinträchtigt. Dies erstreckte sich zum einen auf die Sitzungstätigkeit der Stiftungsorgane. Es mussten teilweise Termine verschoben werden oder fanden auch als virtuelle Sitzungen statt. Zum anderen konnte das Bürgerhaus nicht wie sonst genutzt werden für Veranstaltungen der „Kultur im Bürgerhaus“-Reihe oder aber auch für Vermietungen.

Im Berichtsjahr 2021 fanden insgesamt 8 Vorstandssitzungen (Protokolle Nr. 147 bis 154) und 5 Beiratssitzungen (Protokolle Nr. 107 bis 111) statt, in denen vorrangig die vorliegenden Förderanträge besprochen und entsprechende Beschlüsse hierzu gefasst wurden. Zudem waren die wirtschaftlichen Belange der Bürgerstiftung Norden insbesondere auch betreffend die Verwaltung des Stiftungsvermögens (hierzu zählt auch das Bürgerhaus) und des Zweckbetriebs „Kultur im Bürgerhaus“ zentrale Themen dieser Sitzungen.

Der Stifterrath, konnte nach einem Jahr durch die Corona-Pandemie bedingter Pause (2020) in 2021 wieder zusammenkommen. Es fand eine Sitzung statt (Protokoll Nr. 18). Seit ihrer Gründung in 2003 hat die Bürgerstiftung Norden zahlreiche Projekte in der Stadt Norden und im näheren Umland gefördert. Die Mittel für diese Projektförderungen stammen aus den Erträgen, die mit dem Stiftungsvermögen erzielt werden.

Durch gut gewählte und gewinnbringende Vermögensanlagen konnte das Stiftungsvermögen, das von der Bürgerstiftung Norden und den angeschlossenen Treuhandstiftungen verwaltet wird, kontinuierlich gesteigert werden. Hierzu hat auch die Übertragung der Wertpapieranlagen an eine professionelle Vermögensverwaltung einen wesentlichen Beitrag geleistet. Auch sind im Laufe der Jahre weitere Stiftungen als Zustiftungen oder Treuhandstiftungen hinzugekommen.

Die Bürgerstiftung Norden betreibt nunmehr seit rund 14 Jahren eine Veranstaltungsreihe mit dem Namen „Kultur im Bürgerhaus“, welche ein breites Angebot von Musik über Kabarett und Comedy bis hin zu Vorträgen und Dia-Vorstellungen umfasst. Die Veranstaltungen im Bürgerhaus tragen wesentlich mit zu der Außendarstellung der Bürgerstiftung bei. Sie wird auf diese Weise von vielen Menschen wahrgenommen, was ihr einerseits weitere Einnahmen unter anderem über Spenden beschert, andererseits aber auch den Fokus der Menschen auf die Stiftungstätigkeit lenkt.

Bedingt durch die Corona-Pandemie konnten jedoch in 2021 wie auch schon im Vorjahr 2020 kaum Veranstaltungen durchgeführt werden. Dies hat für die Bürgerstiftung Norden eine merkliche Einschränkung ihrer Außendarstellung bedeutet. Erst ab dem Herbst 2021 konnten wieder Veranstaltungen durchgeführt werden – und dies aufgrund der Corona-Auflagen nur an alternativen Veranstaltungsorten außerhalb des Bürgerhauses. Alles in allem war auch das Jahr 2021 im Hinblick auf die „Kultur im Bürgerhaus“ noch ein schwieriges Jahr. Es konnten letztlich nur 3 Veranstaltungen durchgeführt werden.

Neben der Veranstaltungsreihe steht das Bürgerhaus auch Privatpersonen oder Unternehmen zur kurzzeitigen Anmietung zur Verfügung. Es können ferner auch Trauungen im Bürgerhaus stattfinden. In 2021 wurde jedoch bedingt durch die Corona-Pandemie hiervon nur in geringem Umfang Gebrauch gemacht.

Umso wichtiger war es für die Außenwirkung der Bürgerstiftung, durch Projektförderungen auf sich aufmerksam zu machen. Zugleich konnten auf diese Weise Projekte gefördert werden, die ohne die Unterstützung der Bürgerstiftung Norden und der angeschlossenen Treuhandstiftungen höchstwahrscheinlich nicht zur Umsetzung hätten gebracht werden können.

## 4 Förderaktivitäten

Sämtliche Projektförderanträge gehen zunächst bei der Bürgerstiftung Norden selbst ein. Dort werden sie vom Vorstand der Bürgerstiftung Norden sorgfältig dokumentiert, bearbeitet (was auch die Klärung von Rückfragen beinhaltet) und - sofern Förderfähigkeit gegeben ist - entweder an eine der unter dem Dach der Bürgerstiftung Norden bestehenden Treuhandstiftungen oder aber an den Beirat der Bürgerstiftung Norden mit einer entsprechenden Empfehlung zur abschließenden Beschlussfassung über die Förderung weitergeleitet. Besteht keine satzungsgemäße Förderfähigkeit, erfolgt eine entsprechende Antragsablehnung.

In 2021 wurden neben den Projekten, für die ein Dauerbeschluss vorliegt (dies sind: die Unterhaltung des Zweckbetriebs „Kultur im Bürgerhaus“, die „Musikförderung im Stadtorchester Norden“ und der Preis der Bürgerstiftung, welcher jährlich vergeben wird und mit EUR 1.000 dotiert ist) 12 Förderanträge bei der Bürgerstiftung Norden eingereicht. Hierunter waren teilweise auch Förderanträge, die aufgrund der Corona-Pandemie und einer angespannten Finanzlage der Bürgerstiftung Norden im Zuge der damaligen Lage an den Aktienmärkten vom Vorjahr 2020 nach 2021 verschoben werden mussten.

### 4.1 Förderzusagen der Bürgerstiftung Norden 2021

Von den der Bürgerstiftung Norden zugeordneten Projektanträgen wurden für insgesamt 3 Projekte Förderungen bewilligt. Diese betreffen die durch einen **Dauerbeschluss** bewilligten Projekte:

Antragsteller	Projekt	bewilligte Fördermittel	Förderzeitraum / Veranstaltungstermin
Förderverein Realschule Dornum	Kooperationsprojekt „An der Arche um Acht“	500,00 €	2021
DRK Kreisverband Norden e.V.	Zirkusprojekt als inklusive Ganztags-Schulferien-Betreuung	1.000,00 €	2021
Freundeskreis Schlosspark Lütetsburg e.V.	Parkbänke im Schlosspark Lütetsburg	2.223,00 €	2021
K. Schierl	Broschüre „Bürgerhaus“	545,20 €	2021
Kunstschule Norden e.V.	Anzeige im Programmheft 2020/2021	392,80 €	2020/2021
Kunstschule Norden e.V.	Anzeige im Programmheft 2021/2022	300,00 €	2021/2022
Dokumentationsstätte Gnadenkirche Tidofeld	Begleitband für zeitgeschichtliche Dauerausstellung	700,00 €	2021
Dorfgemeinschaft Leybucht polder e.V., Norden	Schaukasten für Landschaftsmodell	1.100,00 €	2021
Gebrüder Georgs GbR, Uttum	Renovierungsarbeiten an denkmalgeschütztem Gulfhof	2.000,00 €	2021
K. Schierl	Bauzaunbanner „Bürgerhaus“	557,40 €	2021
Freundeskreis Schlosspark Lütetsburg e.V.	Wald- und Wildausstellung „Es ist Leben im Wald“	4.500,00 €	2021

Paul Stronk	Klavier als Dauerleihgabe für die Grundschule Spiet	100,00 €	2021
Zweckbetrieb Kultur im Bürgerhaus	Jahr 2021	6.925,14 €	2021
Stadtorchester Norden	Musikförderung Stadtorchester	694,51 €	2021
Bürgerstiftung	Preis der Bürgerstiftung	1.000,00 €	2021
Summen		22.538,05 €	

Für zugesagte Beträge, die zum Bilanzstichtag 31.12.2021 noch nicht ausgezahlt sind, wurden Rücklagen gebildet.

Die Gesamtsumme in Höhe von EUR 22.538 liegt deutlich über dem Vorjahreswert in Höhe von EUR 7.912 aus 2020.

Hintergrund der in 2021 wieder höheren Fördersummen sind die im Zuge der Entwicklungen der Aktienmärkte und aufgrund der erfolgreichen Tätigkeit der professionellen Vermögensverwaltung in 2021 erwirtschafteten Erträge und die damit verbesserte finanzielle Lage der Bürgerstiftung Norden.

Der Verbrauch der bereitgestellten Mittel liegt in dem von der Abgabenordnung gesetzten zeitnahen Rahmen.

Die in 2021 erteilten Förderzusagen verteilen sich auf folgende Stiftungszwecke:

Stiftungsweck lt. Satzung	Anzahl der bewilligten Projektförderungen incl. Dauerbeschlüsse	bewilligte Fördermittel
Bildung und Erziehung	1	1.000,00 €
Jugend- und Altenhilfe	2	1.500,00 €
Kultur, Kunst und Denkmalpflege	10	12.215,05 €
Umwelt- und Naturschutz und Landschaftspflege	2	6.723,00 €
traditionelles Brauchtum	0	0,00 €
Heimatspflege	1	1.100,00 €
Sport und Gesundheit	0	0,00 €
Wissenschaft und Forschung	0	0,00 €
kirchliche Zwecke	0	0,00 €
Völkerverständigung	0	0,00 €
Sonstige Projekte	0	0,00 €
Summen		22.538,05 €

Die gewährten Förderungen und Hilfen entsprechen den in der Satzung der Bürgerstiftung verankerten Zwecken.

## 5 Weiteres und Ausblick

In die Rücklagen für die **Kapitalerhaltung** erfolgten in 2021 keine neuen Zuweisungen. Generell erfolgt die Berechnung auf Basis der durchschnittlichen Steigerung des Verbraucherpreisindex gegenüber dem Vorjahr. In 2021 lag diese Steigerung bei 3,1%.

Nachdem in 2019 die Vermögensverwaltung der Wertpapieranlagen an die Frankfurter Bankgesellschaft übertragen worden war, um über eine breitere Anlagebasis eine Risikostreuung zu erreichen und letztlich auch über die Vermögensanlagen Gewinne zu erzielen, hat sich in 2020 die Ertragslage in allen Depots deutlich verbessert. Zu einem gewissen Teil spielt hier jedoch auch die allgemeine Kursentwicklung an den Aktienmärkten eine Rolle, die im Zuge des Pandemieverlaufs letztlich zu großen Kursteigerungen geführt hat.

Die Übertragung der Vermögensverwaltung der Wertpapieranlagen an die Frankfurter Bankgesellschaft in 2019 hat auch vor dem Hintergrund der allgemeinen Kursentwicklungen an den Aktienmärkten in 2020 und vor allem auch in 2021 zu einer deutlichen Verbesserung der Ertragslage in allen beigetragen. Im Zuge des Pandemieverlaufes waren große Kursgewinne entstanden. Durch vorgenommene Vermögensumschichtungen konnten Teile dieser Kursgewinne realisiert werden.

Aus den vorgenommenen Vermögensumschichtungen ist über das Gesamtjahr 2021 gesehen ein positives Ergebnis entstanden, das den Rücklagen aus Vermögensumschichtungen zugewiesen wurde.

Daneben wurden auch Zuweisungen in die Freien Rücklagen vorgenommen.

Das Stiftungskapital ist intakt und die Forderung nach Erhalt des Kapitals wird von der Stiftung erfüllt.

Dank der Unterstützung der Sparkassenstiftung Aurich – Norden und der Wirtschaftsbetriebe der Stadt Norden sowie nach Zuführung von Mitteln der Bürgerstiftung Norden erwirtschaftete der **Zweckbetrieb Kultur** ein ausgeglichenes Ergebnis.

Auch in 2021 konnte die in der Satzung der Bürgerstiftung Norden gestellte Aufgabe einer Förderung der Kultur realisiert werden. Corona-bedingt konnte dies jedoch nicht in dem Umfang zur Umsetzung gebracht werden wie in den Vorjahren. Die Anforderung an eine Stiftung, unmittelbar tätig zu werden, wird jedoch voll erfüllt.

Der ehrenamtlich geführte Wirtschaftliche Geschäftsbetrieb umfasst den Getränkeverkauf bei Veranstaltungen der Bürgerstiftung. Der Überschuss wird an den ideellen Bereich abgeführt.

Das **Folgejahr 2022** hat zunächst die Entwicklungen aus 2021 fortgeführt. Mit Beginn des Ukraine-Krieges im Februar 2022 sind jedoch neue Herausforderungen entstanden, die es zu meistern gilt. Zu nennen sind in diesem Zusammenhang große allgemeine Preissteigerungen vor allem bei Lebensmitteln und Energie, eine hohe Inflation und letztlich auch die Sorge vor einer Energieknappheit. All dies belastet die Entwicklung an den Aktienmärkten, zugleich ergeben sich jedoch auch Chancen aus den Kursveränderungen und letztlich auch aus der Erhöhung der Leitzinsen. Inwieweit damit eine wirkliche Trendumkehr der Zinspolitik eingetreten ist und was dies für Auswirkungen haben wird, wird abzuwarten bleiben. Die starken Preissteigerungen führen jedoch auch zu einer Verknappung des Geldes bei den Menschen. Vieles wird als einsparbarer Luxus empfunden. Bisweilen gehören die Veranstaltungen der „Kultur im Bürgerhaus“-Reihe jedoch augenscheinlich nicht dazu. Die geplanten Veranstaltungen können bislang durchgeführt

werden. Allerdings trifft die Bürgerstiftung auch das Thema der Kostensteigerungen für Energie.

## 6 Unselbständige Stiftungen

### Vorbemerkung

Vor dem Hintergrund der Corona-Situation wurden die Vorstands- und Beiratssitzungen der unselbständigen Stiftungen wie in 2020 auch in 2021 im Rahmen der Vorstands- und Beiratssitzungen der Hauptstiftung, Bürgerstiftung Norden, mit durchgeführt.

In 2021 wurden aufgrund der guten Ertrags- und Finanzlage auch in den Treuhandstiftungen Projektförderungen bewilligt.

### Geschwister Karge Stiftung

Es wurde die Förderung folgender Projekte bewilligt:

Antragsteller	Projekt	bewilligte Fördermittel	Förderzeitraum / Veranstaltungstermin
Ludgeri Kantorei Norden	Oratorienkonzert (aus 2020 nach 2021 übertragen)	1.000,00 €	2021
Förderverein Realschule Dornum	Kooperationsprojekt „An der Arche um Acht“	500,00 €	2021
Dorfgemeinschaft Leybucht polder e.V., Norden	Schaukasten für Landschaftsmodell	1.100,00 €	2021
Trägerverein TeeMuseum e.V., Norden	Sonderausstellung „Brexit“	500,00 €	2021
Heimatverein Norderland e.V. Ostfr. Teemuseum	Sonderausstellung „Bartassen“	500,00 €	2021
Summen		3.600,00 €	

Die bewilligten Förderungen verteilen sich auf die in der Satzung genannten Stiftungszwecke wie folgt:

Stiftungszweck lt. Satzung	Anzahl der bewilligten Projektförderungen incl. Dauerbeschlüsse	bewilligte Fördermittel
Bildung und Erziehung	1	500,00 €
Kultur, Kunst (Musik) und Denkmalpflege	1	500,00 €
Heimatpflege	2	1.600,00 €
kirchliche Zwecke	1	1.000,00 €
Summen	5	3.600,00 €

Für zugesagte Beträge, die zum Bilanzstichtag 31.12.2021 noch nicht ausgezahlt sind, wurden Rücklagen gebildet.

#### Stiftung Gesine Sprenger

Es wurde in 2021 die Förderung folgender Projekte bewilligt:

Antragsteller	Projekt	bewilligte Fördermittel	Förderzeitraum / Veranstaltungstermin
Ludgeri Kantorei Norden	Oratorienkonzert (aus 2020 nach 2021 übertragen)	1.000,00 €	2021
Förderverein Realschule Dornum	Kooperationsprojekt „An der Arche um Acht“	500,00 €	2021
Dokumentationsstätte Gnadenkirche Tidofeld	Begleitband für zeitgeschichtliche Dauerausstellung	1.000,00 €	2021
Trägerverein Tee Museum e.V., Norden	Sonderausstellung „Barttassen“	500,00 €	2021
Summen		3.000,00 €	

Die bewilligten Förderungen verteilen sich auf die in der Satzung genannten Stiftungszwecke wie folgt:

Stiftungszweck lt. Satzung	Anzahl der bewilligten Projektförderungen incl. Dauerbeschlüsse	bewilligte Fördermittel
Jugend- und Altenhilfe	0	0,00 €
Kultur, Kunst (Musik) und Denkmalpflege	3	2.000,00 €
kirchliche Zwecke	1	1.000,00 €
Summen	4	3.000,00 €

Für zugesagte Beträge, die zum Bilanzstichtag 31.12.2021 noch nicht ausgezahlt sind, wurden Rücklagen gebildet.

#### Stiftung Johanne und Günter Heß

In 2021 ist keine Förderungsbewilligung erfolgt.

Stiftung Bernhard und Rita Schmidt

Es wurde die Förderung folgender Projekte bewilligt:

Antragsteller	Projekt	bewilligte Fördermittel	Förderzeitraum / Veranstaltungstermin
DRK Kreisverband Norden e.V.	Zirkusprojekt als inklusive Ganztags-Schulferienbetreuung	500,00 €	2021
Trägerverein Tee Museum e.V., Norden	Sonderausstellung „Brexite“	500,00 €	2021
Heimatverein Norderland e.V. Ostfr. Teemuseum	Sonderausstellung „Bartassen“	500,00 €	2021
Freundeskreis Schlosspark Lütetsburg e.V.	Wald- und Wildausstellung „Es ist leben im Wald“	500,00 €	2021
Summen		2.000,00 €	

Die bewilligten Förderungen verteilen sich auf die in der Satzung genannten Stiftungszwecke wie folgt:

Stiftungszweck lt. Satzung	Anzahl der bewilligten Projektförderungen incl. Dauerbeschlüsse	bewilligte Fördermittel
Bildung und Erziehung	1	500,00 €
Jugendhilfe	1	500,00 €
Trad. Brauchtum	1	500,00 €
Umwelt, Naturschutz, Landschaftspflege	1	500,00 €
Heimatspflege	0	0,00 €
Sport- und Gesundheit	0	0,00 €
Völkerverständigung	0	0,00 €
Summen	5	2.000,00 €

Norden, den 04.10.2022

Der Vorstand

Dr. Jörg Hagena, Frank Rabehl, Barbara Schlag, Dr. Matthias Stenger